

## Rapport om godtgjørelse til ledende personer 2025

Formålet med denne rapporten er å gi en helhetlig, tydelig og forståelig oversikt over lønn og godtgjørelse tildelt ledende ansatte og styremedlemmer for det siste regnskapsåret, og i hvilken grad denne godtgjørelsen er i tråd med selskapets retningslinjer for lederlønn. Rapporten viser sammenlignbare tall for foregående år.

Rapporten omfatter godtgjørelse til selskapets daglige ledelse, samt for styremedlemmer som er eller har vært ansatt i selskapet i hele eller deler av regnskapsåret 2025. Rapporten er utarbeidet av styret på Den Nationale Scene i henhold til allmennaksjeloven § 6-16 b 1997, regnskapsloven § 6-6. Den er også i henhold til vedtektene for AS Den Nationale Scene § 9 Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i selskapet. Rapporten legges frem for selskapets generalforsamling og vil deretter gjøres tilgjengelig på selskapets hjemmesider.

Styret vurderer at godtgjørelsen til ledende personer i 2025 er i samsvar med selskapets vedtatte retningslinjer. Det er ikke etablert bonusordninger og fastlønn utgjør hovedelementet i godtgjørelsen. Lønnsutviklingen er vurdert opp mot den alminnelige lønnsutviklingen i selskapet og prinsippene om moderasjon, konkurransedyktighet og bærekraftig verdiskaping.

### Retningslinjer for godtgjørelser ved AS Den Nationale Scene

Den Nationale Scene (DNS) følger «Statens retningslinjer for lederlønn» ved fastsetting av godtgjørelser til ledende personer.

Styrets retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer fra 2022 ble revidert og godkjent i Generalforsamlingen 26. juni 2023. Retningslinjene bygger på at godtgjørelse til ledende personer skal være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende, og at hensynet til moderasjon skal ivaretas. De legger også til grunn at lønnsutviklingen for ledende personer skal vurderes i sammenheng med lønnsutviklingen for øvrige ansatte.

### Hovedelementer i godtgjørelsen til ledende personer

Fast grunnlønn er hovedelementet i godtgjørelsen til ledende ansatte. DNS har ikke bonusordninger, aksjeprogrammer eller opsjonsordninger for ledende personer. Etterlønn/sluttvederlag i tråd med bestemmelsene i Statens retningslinjer kan avtales. Det er kun teatersjef som har avtale om etterlønn regulert i sin arbeidskontrakt.

### Pensjons- og forsikringsordninger (for alle ansatte)

- Alderspensjon
  - Det er to aktive pensjonsordninger ved DNS. De anses som likeverdige der den ansatte selv kan velge pensjonsordning
    - Innskuddspensjon (Gjensidige)
    - Hybridpensjon (Storebrand)
  - DNS som arbeidsgiver betaler pensjon for de ansatte fra første krone. På grunn av ulik innretning i pensjonsordningene, betaler den ansatte ulik egenandel (innskuddspensjon 1,5 % - hybridpensjon 1,8%).
  - Uførepensjon
  - Etterlattepensjon

- AFP (avtalefestet pensjon)

Alle ansatte har de samme forsikringsordningene, som for tiden er obligatorisk yrkesskadeforsikring, gruppelebensforsikring og utvidet fritid-/ulykkesforsikring. I tillegg kommer reiseforsikring (gjelder kun tjenestereiser).

#### **Fastsettelse av godtgjørelse til ledende personer**

- Godtgjørelse til styret fastsettes av generalforsamlingen
- Godtgjørelse til teatersjef fastsettes av styret
- Teatersjef fastsetter godtgjørelsen til ledende ansatte i samsvar med styrets retningslinjer

#### **Lønn og godtgjørelser til ledende personer og styremedlemmer i regnskapsåret 2025**

**Tabeller** (alle beløp i NOK)

##### **Tabell 1**

Samlet godtgjørelse, inndelt etter komponent, betalt eller som forfaller til hver nåværende eller tidligere ledende ansatt i selskapet i de siste to regnskapsår. Der ansatte har tiltrådt, fratrudd eller hatt permisjon i løpet av året, er enkelte tall oppgrosset til helårsekvivalent for å kunne sammenligne på likt grunnlag.

<b>Ansatte i ledergruppen ved DNS</b>	<b>År</b>	<b>Basislønn</b>	<b>Naturytelser</b>	<b>Pensjon</b>	<b>Total godtgjørelse</b>
Solrun Toft Iversen	2025	1 562 796	4 392	191 807	1 758 995
Teatersjef	2024	1 497 241	5 938	186 375	1 689 554
Olaf Mackenzie	2025	1 289 375	4 392	147 155	1 440 922
Direktør fra 1.9.2024	2024	1 250 000	5 938	146 742	1 402 680
Torgeir Mangersnes (økonomisjef)	2025	1 086 683	4 392	110 852	1 201 927
Økonomisjef	2024	1 041 100	5 938	89 443	1 136 481
Cathrine Halstensen (HR-sjef)	2025	977 458	4 392	84 044	1 065 894
HR-sjef	2024	936 456	5 938	62 982	1 005 376
Helga Magnussen	2025	921 879	4 392	69 893	996 164
Markedssjef	2024	883 200	5 938	52 281	941 419
Jan Aage Rugaard (Teknisk sjef)	2025	910 510	4 392	66 975	981 877
Teknisk sjef	2024	872 325	5 938	50 064	928 326
Sten Are Fogge (Produksjonssjef)	2025	921 879	4 392	69 724	995 995
Produksjonssjef	2024	883 209	5 938	52 260	941 407
Silje Gripsrud (Programsjef DNS&)	2025	910 514	4 392	67 047	981 953
Programsjef DNS	2024	872 320	5 938	49 767	928 024

##### ***Merknader til tabell 1***

Basislønn er beregnet ved å ta gjennomsnittlig fast månedslønn gjennom året - Perioder med permisjon, startet/sluttet i løpet av året er oppgrosset til fullt år.

Naturytelser inkluderer fordel elektroniske tjenester og forsikring mv.

- Direktør tiltrådte 1. september 2024, basislønn og variabel lønn er annualisert.

**Tabell 2**

Endring i brutto godtgjørelse (eksklusiv pensjon) til ledende ansatte de siste fem rapporterte regnskapsårene.

Stilling	2021	2022	2023	2024	2025
	2021 vs. 2020	2022 vs. 2021	2023 vs. 2022	2024 vs. 2023	2025 vs. 2024
Teatersjef	1 368 392	1 404 167	1 432 417	1 503 179	1 567 188
	5,3 %	2,6 %	2,0 %	4,9 %	4,3 %
Direktør				1 255 938	1 293 767
					3,0 %
Økonomisjef	904 992	968 392	997 767	1 047 038	1 091 075
		7,0 %	3,0 %	4,9 %	4,2 %
HR-sjef	895 667	913 367	877 795	942 394	981 850
	1,7 %	2,0 %	-3,9 %	7,4 %	4,2 %
Salgs- og markedsjef	816 092	835 367	847 367	889 138	926 271
	13,5 %	2,4 %	1,4 %	4,9 %	4,2 %
Teknisk sjef	767 392	824 457	836 992	878 263	914 902
	11,7 %	7,4 %	1,5 %	4,9 %	4,2 %
Produksjonssjef	820 092	834 367	847 367	889 147	926 271
	4,1 %	1,7 %	1,6 %	4,9 %	4,2 %
Programsjef	781 092	800 367	836 992	878 258	914 906
	3,0 %	2,5 %	4,6 %	4,9 %	4,2 %

**Merknader til tabell 2**

- ii) Brutto oppgrosset godtgjørelse til avtroppende teatersjef (Larsson) 2021-2022 - påtroppende (Iversen) 2023-2025.
- iii) Direktør tiltrådte 1.9.24 (lønn og øvrige ytelser oppgrosset til helt år i 2024). 2025-lønnsjusteringen i tabellen viser 3,0 %, men er påvirket av oppgrossingen, reell lønnsjustering var 4,2 %. Den faktiske lønnsreguleringen for direktør i 2025 var dermed innenfor den ordinære lønnsreguleringen, selv om den prosentvise endringen i tabellen påvirkes av beregningstekniske forhold.
- iv) Brutto godtgjørelse til HR-sjef Hanne Jacobsen 2021-2022 - HR-sjef Cathrine Halstensen 2023-2025.

## Godtgjørelse til styret

**Tabell 3:**

Godtgjørelse til styret (utbetalt i regnskapsåret)

Navn på styremedlem	Rolle	År	Styrehonorar	Styreutvalg
Katrine Trovik	Styreleder	2022	155 100	36 190
		2023	84 250	10 657
Dag Rune Olsen	Nestleder	2022	77 550	
		2023	42 125	
Roy-Eddy Lie	Styremedlem Styremedlem/Nestleder	2022	62 040	72 380
		2023	101 630	87 758
		2024	87 107	81 226
		2025	92 300	86 300
Anders Bjørnsen	Styremedlem	2022	62 040	
		2023	59 430	
Kjersti Berge	Styremedlem	2022	62 040	
		2023	59 430	
Arne Kambestad	Valgt ansattrepresentant	2022	62 040	
		2023	59 430	
Aalberg Kristoffer Sagmo	Valgt ansattrepresentant	2022	62 040	
		2023	93 230	
		2024	69 464	
		2025	73 900	
Michelle Williams	Styreleder	2023	84 400	19 600
		2024	174 214	40 766
		2025	184 800	43 200
Ibrahim Pelja	Styremedlem	2023	33 800	
		2024	69 464	
		2025	73 900	
Morten Warland	Styremedlem	2023	33 800	
		2024	69 464	
		2025	73 900	
Inga Moen Danielsen	Styremedlem	2023	33 800	
		2024	69 464	
		2025	73 900	
Unni Bjørkelund Engan	Styremedlem	2023	40 270	
		2024	69 464	
		2025	36 700	
Nils Narum-Salomonsen	Styremedlem	2025	37 200	
Frode Bjørøy	Vararepresentant	2023	6 204	
Kjersti Elvik	Vararepresentant	2023	12 940	
Magnus Thomassen	Vararepresentant	2023	25 348	
Eira Vilde Martinsen Garrido	Vararepresentant	2024	6 806	

### **Merknader til tabell 3**

23. august 2021 ble det nedsatt et styreutvalg som skulle ha særlig ansvar for de store byggeprosjektene ved teateret. Roy-Eddy Lie har fungert som leder for utvalget, og styreleder (Katrine Trovik 2021-2023 og Michelle Williams 2023-2025) har fungert som medlem.

4. september 2023 ble nytt styre valgt ved DNS, for perioden 2023-2027.

Det vises til redegjørelse til tabell 3 i godtgjøringsrapporten for 2024. Se videre forklaringer til fotnoter til tabellen under:

- i) Avtroppende styremedlem september 2023
- ii) Påtroppende styremedlem september 2023
- iii) Roy-Eddy Lie var styremedlem i det avtroppende styret og fortsatte som nestleder i det nye styret – Kristoffer Sagmo Aalberg var valgt ansatterepresentant i både avgått og nytt styre
- iv) Godtgjørelsen til de tre vararepresentantene i tabellen gjelder styrehonorar opptjent før 2023, men som ble utbetalt i 2023
- v) Godtgjørelsen til Unni Bjørkelund Engan gjelder perioden som vararepresentant våren 2023 og som valgt ansatterepresentant høsten 2023 og i 2024
- vi) Nils Narum-Salomonsen ble valgt ansatterepresentant våren 2025 - erstattet Unni Bjørkelund Engan

### **Sammenstillingslønn – Årlig prosentvis endring for ledergruppen og øvrige ansatte**

#### **Tabell 4:**

Lønnsvekst ledende ansatte sammenlignet med øvrige ansatte

År	Lønn ledergruppen (gj.sn.)	%-vis årlig endring ledergruppen	Lønn øvrige ansatte (gj.sn.)	%-vis årlig endring øvrige ansatte
2021	821 901	5,9 %	529 315	- 1,5 % <sup>i</sup>
2022	911 963	11,0 %	567 189	7,2 % <sup>ii</sup>
2023	948 589	4,0 %	570 251	0,5 % <sup>ii</sup>
2024	997 979	5,2 %	600 616	5,3 % <sup>iii</sup>
2024	1 029 481			<sup>iii</sup>
2025	1 072 637	4,2 %	630 536	5,0 %

Styret vurderer at lønnsutviklingen for ledende ansatte samlet sett er i samsvar med selskapets retningslinjer. Eventuelle utslag i enkeltår skyldes i hovedsak endringer i sammensetningen av ledergruppen, til- og fratredelser eller beregningstekniske forhold, og ikke etablering av særskilte godtgjøringsordninger.

#### **Merknader til tabell 4**

Prosjektleder for Moderniseringsprosjektet som tiltrådte i 2022 er ikke medregnet i beløpene i tabellen over.

- i) Beløpene i 2021 er påvirket av permitteringer under Covid-19 og streik i kultursektoren

- ii) Det henvises til merknadene i forrige års godtgjørelsesrapport for årene 2022-2023
- iii) Direktør ble tilsatt 1.9.24 - for en bedre sammenligning av gjennomsnittslønn er det oppført to linjer for 2024 (uten og med direktørstillingen)

## **Inntekter og årsresultat**

### **Tabell 5:**

#### **Inntekter og årsresultat ved DNS**

	2021	2022	2023	2024	2025
Driftsinntekter	159 942 320	183 681 853	193 667 311	217 551 823	383 967 476
Herav Moderniseringsprosjektet	1 535 082	6 965 685	11 284 617	25 268 593	182 885 505
Driftsinntekter ekskl. Moderniseringsp.	158 407 238	176 716 168	182 382 694	192 283 230	201 081 971
Årsresultat	12 630 543	357 164	-1 383 532	13 193 972	13 236 052

Moderniseringsprosjektet fikk i 2021 tildelt 664 millioner i øremerkede midler. I 2025 ble det gitt en tilleggsbevilgning på 100 millioner. Inntekter og kostnader til prosjektet regnskapsføres løpende og er inkludert i regnskapet til AS Den Nationale Scene, men har en nøytral effekt på årsresultatet.

### **Uttalelse fra styret**

Styret har behandlet og vedtatt godtgjørelsesrapporten til AS Den Nationale Scene for regnskapsåret 2025. Rapporten er utarbeidet i henhold til Statens retningslinjer for lederlønn i selskaper med direkte statlig eierandel og selskapets vedtatte retningslinjer for lønn og annen godtgjørelse for ledende personer ved AS Den Nationale Scene. Styret vurderer at godtgjørelsen i 2025 er i samsvar med retningslinjene og prinsippene om moderasjon, åpenhet og sammenlignbarhet.

Godtgjørelsesrapporten legges frem for den ordinære generalforsamlingen 3. juni 2026.

Styret ved AS Den Nationale Scene

Bergen, 6. mai 2026

Michelle Williams styreleder	Roy-Eddy Lie nestleder	Ibrahim Brandal Pelja styremedlem
Morten Warland styremedlem	Inga Moen Danielsen styremedlem	Nils Narum-Salomonsen styremedlem
Kristoffer Sagmo Aalberg styremedlem	Solrun Toft Iversen Teatersjef	

2026-05-04 13:59:27

**Michelle Williams**

 bankID

NO BankID - 9578-5999-4-1872177

2026-05-04 14:00:22

**Kristoffer Sagmo Aalberg**

 bankID

NO BankID - 9578-5995-4-191159

2026-05-04 14:09:21

**Morten Warland**

 bankID

NO BankID - 9578-5998-4-1608912

2026-05-04 14:18:41

**Ibrahim Pelja**

 bankID

NO BankID - 9578-5999-4-3165894

2026-05-04 15:31:54

**Nils Narum-Salomonsen**

 bankID

NO BankID - 9578-5993-4-2453550

2026-05-04 20:49:39

**Inga Moen Danielsen**

 bankID

NO BankID - 9578-5997-4-401869

2026-05-05 08:29:30

**Roy-Eddy Lie**

 bankID

NO BankID - 9578-5999-4-1284791

2026-05-05 10:31:04

**Solrun Toft Iversen**

 bankID

NO BankID - 9578-5993-4-2204721